

RAPPORT SEMI-ANNUEL 2023 CAFI-3 – Jardin Botanique

Période du 01-01-2023 au 30-06-2023



Titre du Programme & Référence Titre du Programme : Campagne de verdissement et de sensibilisation en milieu urbain au Gabon : Inspirer une communauté urbaine saine et engagée par le biais d'arbres, d'espaces verts, d'un mode de vie sain, de l'éducation et d'opportunités d'emploi. Numéro de référence du Programme/MPTF Office:² 00133387	Localité, Secteur/Thème(s) du Programme Localité : Libreville, Gabon Secteur/Thème(s) : forêt et éducation
Organisations participantes Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO)	Partenaires de mise en œuvre Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN) Ministère des Eaux et Forêts, de la Mer, de l'Environnement, chargé du Plan Climat et du Plan d'Affectation des Terres (MINEFE) ; Ministère de l'Éducation nationale, chargé de la formation civique Conseil National Climat (CNC) ;
Budget du Programme (US\$) Contribution du Fonds : 16 856 532 USD TOTAL: 16 856 532 USD	Durée du Programme (mois). Durée totale (mois): 60 mois (5 ans) Date de démarrage³: 10.10.2022 (MPTFO) Date de clôture originale⁴ : 19.09.2027 (MPTFO) Date de clôture actuelle⁵ : 19.09.2027 (MPTFO)
Evaluation du Programme Evaluation ☐ Oui ☒ Non Evaluation à mi-parcours ☐ Oui ☒ Non	Soumis par: - o Nom: Francis JAMES - o Titre: Représentant Résident PNUD Gabon - o Organisation participante: PNUD - o Adresse e-mail: francis.james@undp.org

Liste des acronymes

ANPN : Agence nationale des Parcs nationaux

ARW : Arboretum Raponda Walker

CND : Contributions Nationales Définies

COPIL: Comité de Pilotage

CNC : Conseil National Climat

HSC : Hauts stocks de carbone

HVC: Haute valeur de conservation

MINEFE : Ministère des Eaux et Forêts, de l'Environnement, de la Mer, Chargé du Plan Climat et du Plan d'Affectation des Terres

MEN: Ministère de l'Éducation nationale, chargé de la formation civique

MPTFO : Multi-Partner Trust Fund Office

ODD: Objectifs de Développement Durable

PNUD : Programmes des Nations Unies pour le Développement

PTBA : Plan de Travail Budgétisé Annuel

UNESCO : Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture

USD : Dollar américain

UTCATF : Utilisation des terres, changement d'affectation des terres et foresterie

Table des matières

1.	Données clés du programme.....	6
2.	Résumé exécutif (maximum 1 page).....	7
a.	pour la période de rapportage.....	7
b.	en cumulatif depuis le début du programme	8
3.	Brève présentation du programme.....	8
a.	Objectif Général.....	8
b.	Objectifs spécifiques et résultats attendus du programme	11
c.	Contexte du rapport	14
4.	Etat d'avancement des activités prévues dans le Plan de travail annuel (PTA) du programme, pour la période de rapportage (semestre 1 ou année entière)	14
5.	Résultats du Programme	17
a.	Contribution aux impacts du cadre de résultats de CAFI.....	17
b.	Progrès par effet et produits du programme	17
c.	Evaluation de la performance du programme sur base des indicateurs du cadre des résultats.....	18
d.	Contribution du programme à l'atteinte des Indicateurs du cadre de résultats de CAFI.....	20
e.	Contribution du programme à l'atteinte des jalons de la Lettre d'intention	25
6.	Exécution financière	27
a.	Décaissements	27
b.	Contrats.....	30
c.	Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines	31
d.	Mobilisation de ressources	31
e.	Audits	31
f.	Révisions budgétaires	31
g.	Analyses des coûts	31
7.	Gestion participative	32
8.	Thèmes transversaux.....	32
a.	Gouvernance.....	32
b.	Genre.....	32
c.	Peuples Autochtones	33
d.	Autres groupes sociaux (Jeunes, mineurs, etc.).....	33
e.	Respect de normes environnementale et sociale.....	33

9.	Gestion des risques	34
a.	Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.....	34
b.	Évaluation de la transparence et de l'intégrité.....	43
10.	Illustration narrative spécifique	43
11.	Modalités de suivi.....	43
12.	Révisions programmatiques (le cas échéant).....	44
13.	Communication et promotion.....	44
14.	Auto-évaluation du programme.....	44
15.	Difficultés rencontrées et mesures prises et leçons apprises	45
16.	Conclusion et recommandations.....	45
17.	Récapitulatif des livrables.....	45
18.	Annexes	45

1. Données clés du programme

Titre du Programme & Référence	Campagne de verdissement et de sensibilisation en milieu urbain au Gabon : Inspirer une communauté urbaine saine et engagée par le biais d'arbres, d'espaces verts, d'un mode de vie sain, de l'éducation et d'opportunités d'emploi.
Numéro de référence du Programme/MPTF	00133387
Localité, Secteur/Thème(s) du Programme	Libreville, Gabon ; forêt et éducation
Partenaires de mise en œuvre	Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Science et la Culture (UNESCO)
Organisations participantes	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN) Ministère des Eaux et Forêts, de la Mer, de l'Environnement, chargé du Plan Climat et du Plan d'Affectation des Terres (MINEFE) Conseil National Climat (CNC) Ministère de l'Éducation nationale, chargé de la formation civique
Budget du Programme (USD)	16 856 532 USD
Durée totale programme (mois):	60 mois
Date d'approbation du programme par le Conseil d'administration de CAFI:	08.07.2022
Date de transfert de fonds par MPTF:	10.10.2022
Date de lancement officiel/Démarrage effectif:	15.06.2023 (Validation PTBA par le COPIL)
Date de clôture originale	19.09.2027
Date de clôture actuelle	19.09.2027
Décaissements au 30 juin 2023	0 USD
Dépenses globales (USD) au 30 juin 2023	0 USD
Taux de consommation de la 1 ^{ère} tranche	0%
Date de l'évaluation à mi-parcours le cas échéant	TBD
Contact (Nom, titre, organisation participante et adresse mail :	Points focaux partenaires de mise en œuvre Francis JAMES, Représentant Résident, PNUD, francis.james@undp.org Yvonne PAMBO, Assistante Représentant Résident / Cheffe des Programmes, PNUD, yvonne.pambo@undp.org Mirana RAHIRAVOLA, Cheffe des Opérations, PNUD, mirana.rahiravola@undp.org Aline DA SILVA, Spécialiste Biodiversité, PNUD, aline.da.silva@undp.org Jacques KOUMA, Associé aux Programmes, PNUD, jacques.kouma@undp.org Ketty AKOUSSA, Analyste aux Finances, PNUD, ketty.akoussa@undp.org Irice BOUKANDOU, Assistante Administrative et Financière CAFI, PNUD, irice.boukandou@undp.org Eric VOLI BI, Représentant de l'UNESCO au Gabon et auprès de la CEEAC, e.volibi@unesco.org

	Bandiougou DIAWARA, Conseiller Régional du secteur des Sciences Naturelles et Exactes, b.diawara@unesco.org Thomas MALAGA, Chargé du Programme Sciences Naturelles et Exactes au Bureau UNESCO à Libreville, tj.malaga@unesco.org Points focaux organisation participante - ANPN Jean-Louis KAKOUA ATSIMA, Coordonnateur Programmes CAFI-ANPN, ANPN, jean.louisk500@gmail.com Larissa Jeanne NBOMBA Epse OBIANG ESSONO, Responsable Suivi et Reporting, ANPN, Indomba.parcsgabon@gmail.com, Shamir ABESSOLO, Chargé de suivi des projets, ANPN, shamir.abessoloondo@gmail.com
--	---

2. Résumé exécutif (maximum 1 page)

a. pour la période de rapportage

La première partie de l'année 2023 a principalement été dédiée à l'appropriation du projet par les agences d'exécution du projet, la définition de la stratégie de mise en œuvre et la planification des activités de la première année, jusqu'à la tenue du premier Comité de pilotage (COPIL) qui a eu lieu le 15 juin 2023, et a permis de valider une enveloppe globale de 1,823,734.75 USD (1,562,654.75 USD pour l'Effet 1/PNUD et 261,080 USD pour l'Effet 2/UNESCO) dans le cadre de la mise en œuvre d'activités prévues la première année du projet.

En ce qui concerne l'Effet 1 (Les populations urbaines ont accès aux forêts, jardins et parcs), les priorités pour la première année d'exécution ont été identifiées et confirmées, notamment (1) l'élaboration d'un masterplan couvrant le design de la totalité du jardin botanique y compris la pépinière, (2) la construction de la pépinière, (3) l'aménagement et la construction d'un premier jardin.

Ces priorités ont pu être reconfirmées à travers l'organisation de réunions stratégiques avec le Ministre des Eaux et Forêts, de l'Environnement, de la Mer, Chargé du Plan Climat et du Plan d'Affectation des Terres, suite au COPIL du 15 juin 2023, durant lequel une enveloppe d'un budget total de 1,562,654.75 USD pour 12 mois a été validée pour l'Effet 1. Ces réunions ont permis de mieux comprendre la vision du Ministre pour ce projet, et de s'assurer qu'elle soit bien reflétée dans le plan de mise en œuvre.

Afin de mettre en œuvre ces activités prioritaires, des études préliminaires seront conduites dans un premier temps, notamment un layonnage de l'intégralité de la surface du jardin botanique, afin d'informer l'élaboration du masterplan. Les spécificités de ce layonnage ont ainsi été discutées, afin qu'il soit réalisé durant la deuxième moitié de 2023. D'autre part, une réflexion a été initiée pour identifier quelles méthodes et stratégies d'achats seraient les plus adaptées pour les contrats du masterplan et de l'aménagement du premier jardin. Enfin, l'approche des travaux concernant

la pépinière a dû être repensée, suite à l'incendie de celle-ci en juin. Une visite de terrain est ainsi planifiée pour début juillet.

En ce qui concerne l'Effet 2 (Les Gabonais ont amélioré leur compréhension et leur appréciation de la conservation des forêts et des initiatives d'atténuation du changement climatique), les principales phases de cette initiative de l'éducation et de la sensibilisation se concentreront sur deux produits centraux : 1) l'initiative « une personne, un arbre » ; 2) la création d'un centre d'éducation et de sensibilisation au Jardin botanique du Gabon. Cette période a été l'occasion pour l'UNESCO d'organiser des réunions techniques avec les partenaires d'exécution qui avaient pour objectif d'élaborer la stratégie de mise en œuvre mais également pour consolider les plans de travail.

C'est dans cette perspective que le Ministère de l'Education Nationale a désigné dans un premier temps, l'équipe de l'Education au développement durable (EDD). Ce comité aura comme mission, la (1) réalisation d'une enquête de perception et d'identification des attitudes des populations urbaines à l'égard des forêts qui servira de base de référence. Dans cette dynamique l'équipe EDD mettra en œuvre, pour le compte de l'année 1, (2) une affiche en bande dessinée des sections de 3 ans, 4 ans et 5 ans au pré-primaire. Elle va également concevoir (3) une bande dessinée intégrant les activités pour les classes de 1^{ère} année du primaire. Elle réalisera (4) une bande dessinée intégrant les activités pour les classes de 2^{ème} et 3^{ème} année du primaire.

L'UNESCO organisera le Festival « une personne, un arbre ». Pour cela, elle recrutera un consultant dont la première mission sera de planifier l'organisation du festival sur l'initiative "une personne, un arbre", dans laquelle chaque citoyen gabonais plantera un arbre dans un contexte nature et culture.

L'Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN) recrutera le Coordonnateur l'Education au Développement Durable (CEDD) ainsi que trois (3) éco-guides. Pour donner suite au recrutement des éco-guides, des formations sont prévues afin de renforcer les capacités de ces agents. En plus du recrutement et de la formation, des achats seront effectués pour l'opérationnalisation des promenades dans l'ARW.

A ce stade de mise en œuvre du projet, il n'est pas encore possible de rapporter des résultats vis-à-vis des jalons de la Lettre d'intention avec CAFI.

b. en cumulatif depuis le début du programme

A la suite de la signature du Document de Projet entre le Gabon, le PNUD et le Secrétariat CAFI le 08 juillet 2022, les fonds de la première tranche s'élevant respectivement à 1,562,654.75 USD pour le PNUD et 261,080 USD pour l'UNESCO ont été transférés aux partenaires de mise en œuvre le 10 octobre 2022.

Etant donné que le programme a officiellement débuté en octobre 2022, l'avancement du projet en cumulatif depuis le début du programme et pour la période de rapportage est le même.

3. Brève présentation du programme

a. Objectif Général

Le tableau ci-dessous présente les liens entre les résultats du programme, les jalons de la Lettre d'intention et le cadre national d'investissement REDD du pays.

Objectifs principaux et effets attendus de ce programme	Lettre d'intention du pays avec CAFI	Cadre national d'investissement REDD+ du Gabon
Effet 1: Les citoyens ont accès à des jardins et des parcs forestiers	Jalon 3 : Améliorer la gouvernance forestière Jalon 1d iv : La promotion des avantages sociaux et environnementaux et la réduction maximale et l'atténuation des risques sociaux et environnementaux potentiels (par des mesures de sauvegarde) Article 1, iii : Maintenir à des niveaux très bas la conversion résiduelle des forêts non-Haut Stock de Carbone (HSC)/Haute Valeur de Conservation (HVC) tout en veillant à la neutralité carbone de cette conversion (en la compensant par une restauration active ou une amélioration des stocks de carbone d'autres forêts)	Impact 1 : Atténuation du changement climatique grâce au secteur UTCATF (Utilisation des terres, changement d'affectation des terres et foresterie) et compréhension des impacts Sous-impact 1.1: Les émissions de gaz à effet de serre sont réduites Sous impact 1.3: Amélioration et conservation du piégeage du carbone par la conservation des forêts HCS et HCV Impact 2 : Augmentation des co-bénéfices du développement et amélioration des moyens de subsistance
Produit 1.1: La pépinière de l'Arboretum Raponda Walker (ARW) est agrandie	Article 1, iii : Maintenir à des niveaux très bas la conversion résiduelle des forêts non-Haut Stock de Carbone (HSC)/Haute Valeur de Conservation (HVC) tout en veillant à la neutralité carbone de cette conversion (en la compensant par une restauration active ou une amélioration des stocks de carbone d'autres forêts)	Impact 1 : Atténuation du changement climatique grâce au secteur UTCATF (Utilisation des terres, changement d'affectation des terres et foresterie) et compréhension des impacts Sous-impact 1.1: Les émissions de gaz à effet de serre sont réduites Sous impact 1.3: Amélioration et conservation du piégeage du carbone par la conservation des forêts HCS et HCV
Produit 1.2: Le jardin botanique national à l'ARW est planifié, construit et entretenu	Jalon 1c : Elaboration et adoption de directives et de définitions nationales visant à assurer que les forêts à HSC et de HVC ne soient pas converties à d'autres usages, conformément au consensus international émergent et aux meilleures pratiques	Impact 1 : Atténuation du changement climatique grâce au secteur UTCATF (Utilisation des terres, changement d'affectation des terres et foresterie) et compréhension des impacts

	Jalon 1d iv : La promotion des avantages sociaux et environnementaux et la réduction maximale et l'atténuation des risques sociaux et environnementaux potentiels (par des mesures de sauvegarde) Jalon 1d iii : Des efforts de protection et de restauration sont mis en œuvre, conformément à la loi gabonaise sur la protection de l'environnement, en amont de la conversion pour éviter un bilan carbone annuel négatif tout au long du processus de conversion	Sous-impact 1.1: Les émissions de gaz à effet de serre sont réduites Sous impact 1.3: Amélioration et conservation du piégeage du carbone par la conservation des forêts HCS et HCV Impact 2: Augmentation des co-bénéfices du développement et amélioration des moyens de subsistance
Produit 1.3: Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus	Jalon 1. Le plan national d'affectation du territoire est adopté et mis en œuvre conformément aux principes de l'article I et l'article II - spécifiquement pour les secteurs de la mangrove cartographiée et du développement urbain ; Jalon 1d i : Les réductions des stocks de carbone résultant de la conversion des forêts sont compensées par des augmentations équivalentes de stocks de carbone issus de forêts résiduelles et des autres terres obtenues par des mesures nouvelles et additionnelles de restauration, maintien et amélioration active du stockage du carbone Jalon 1d iv : La promotion des avantages sociaux et environnementaux et la réduction maximale et l'atténuation des risques sociaux et environnementaux potentiels (par des mesures de sauvegarde)	Impact 1 : Atténuation du changement climatique grâce au secteur UTCATF (Utilisation des terres, changement d'affectation des terres et foresterie) et compréhension des impacts Sous-impact 1.1: Les émissions de gaz à effet de serre sont réduites Sous impact 1.3: Amélioration et conservation du piégeage du carbone par la conservation des forêts HCS et HCV Impact 2 : Augmentation des co-bénéfices du développement et amélioration des moyens de subsistance
Effet 2. Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique.	Jalon 3. Amélioration de la gouvernance forestière. Jalon 1d iv. Promouvoir les avantages sociaux et environnementaux et minimiser et atténuer les risques	Sous-impact 1.3 : Amélioration et conservation du piégeage du carbone par la conservation des forêts HCS et HCV

	sociaux et environnementaux potentiels.	
Résultat 2.1. L'initiative " une personne, un arbre " est planifiée et mise en oeuvre ; plus de 2 millions de plants sont ainsi plantés.	Article 1d i. Les réductions du stock de carbone résultant de la conversion des forêts sont compensées par des augmentations équivalentes du stock de carbone de la forêt restante et sur d'autres terres grâce à des mesures actives d'amélioration, de restauration et de maintien du stock de carbone qui sont nouvelles et supplémentaires ; iii. maintenir la conversion résiduelle des forêts non SHC/HCV à des niveaux très bas tout en veillant à ce que cette conversion soit neutre en carbone (compensée par une restauration active ou un renforcement du carbone). Contribution indirecte au jalon 1d.iii. Des efforts de protection et de restauration sont mis en oeuvre, conformément à la loi gabonaise sur la protection de l'environnement, en amont de la conversion pour éviter un bilan carbone annuel négatif tout au long du processus de conversion.	
Résultat 2.2. Construction du centre d'éducation et de sensibilisation du jardin botanique et mise en oeuvre d'une campagne de sensibilisation.	Jalon 3. Amélioration de la gouvernance forestière. Jalon 1d iv. Promouvoir les avantages sociaux et environnementaux et minimiser et atténuer les risques sociaux et environnementaux potentiels.	

b. Objectifs spécifiques et résultats attendus du programme

L'objectif du programme est défini comme ci-dessous selon le Prodoc : **Inspirer une communauté urbaine saine et engagée grâce à l'accès à des parcs forestiers, à des espaces verts, à un mode de vie sain, à l'éducation et à des possibilités d'emploi.**

L'objectif du programme CAFI 3 Jardin Botanique est aligné avec les activités de la stratégie nationale REDD+, et notamment l'Effet 4.5 qui spécifie les objectifs du Jardin Botanique comme ci-dessous.

Le jardin botanique sera conçu pour l'exposition et la collection de plantes afin de mettre en valeur la biodiversité, la durabilité et la conservation comme moyen d'inspirer la population de Libreville,

qui représente presque la moitié de la population nationale, à apprécier et comprendre la nature. Pour cela le jardin botanique sera un espace qui permettra de :

- Fournir des graines et des plantes pour une variété d'utilisations de conservation, y compris l'initiative "une personne, un arbre", les parcs urbains et les rues,
- Intégrer l'agroforesterie et la restauration écologique dans les jardins comme modèle de culture durable des terres,
- Conserver et réutiliser les plantes sauvages, les espèces d'arbres importantes, les cultures vivrières et les plantes médicinales.

Il servira également d'environnement d'apprentissage pour promouvoir l'éducation sur le plein air. Par exemple, grâce à ses expositions et à sa programmation d'événements de sensibilisation et d'événements culturels, le jardin botanique national permettra de :

- Servir d'outil d'éducation du public, fournir des démonstrations de forêts agro-écologiques traditionnelles et des relations bénéfiques et complexes entre les plantes, les animaux et les humains,
- Présenter la diversité botanique du Gabon et de la région climatique,
- Promouvoir des pratiques agricoles durables pour les populations locales à travers des exemples d'agroforesterie,
- Promouvoir le changement social et politique en vue de la restauration de l'environnement et de la stabilité économique et sociale,
- Être le noyau de la création de programmes d'éducation scolaire dans lesquels les classes seront intégrées à la gestion des pépinières et des semis à l'échelle de l'école,
- Sensibiliser le public à la valeur des forêts et à la nécessité de les préserver, afin de créer une base pour le programme de développement durable et de conservation du Gabon.

Le jardin botanique sera également le centre du nouvel Herbar National et servira de base officielle pour les recherches en cours sur le catalogage des espèces botaniques situées au Gabon, dont 15% sont endémiques et beaucoup restent non décrites par la science.

Les parcs urbains, qui seront aménagés dans un second temps, contribueront également à ces résultats, tout en augmentant le potentiel de séquestration du carbone du pays et en offrant de nombreux avantages aux résidents urbains.

Concernant l'Effet 1 et 2 du programme CAFI 3 - Jardin botanique, les objectifs spécifiques du programme et les cibles finales pour 2023 sont définies comme ci-dessous :

Indicateurs	Cibles finales
Effet 1 : Les citoyens ont accès à des jardins et des parcs forestiers	
Indicateur 1 : Nombre de personnes visitant des jardins, des parcs, ventilé par sexe	50 000 visiteurs par an d'ici 2026
Produit 1.1: La pépinière de l'ARW est agrandie	
Indicateur 1.1. Nombre de m2 d'infrastructure de pépinière et nombre de propagules cultivées	Ajout de 21 000m2 (aux 10 000 existants); 2M de propagules
Produit 1.2: Le jardin botanique national à l'ARW est planifié, construit et entretenu	
Indicateur 1.2.1. Ha de jardins plantés	A définir
Indicateur 1.2.2. Nombre d'expositions réalisées	Un minimum de 7 expositions professionnelles

Indicateur 1.2.3. Nombre d'espèces produites et conservées dans le nouveau jardin botanique	Au moins 2000 espèces
<i>Produit 1.3: Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus</i>	
Indicateur 1.3.1. Ha de parcs urbains créés	Environ 5 parcs de 2 ha
Indicateur 1.3.2. Nombre d'arbres plantés	Au moins 12 000 arbres
Effet 2. Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique.	
<i>Produit 2.1: l'initiative "une personne, un arbre" est planifiée et mise en œuvre</i>	
Indicateur 2.1.1 : Perception positive des populations urbaines à l'égard des forêts, ventilée par sexe	Augmentation de 50 %, ventilée par sexe
Indicateur 2.1.2 : Nombre de semis/arbres plantés	2,000,000 de plants d'ici 2026
<i>Produit 2.2: Un centre d'éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre</i>	
Indicateur 2.2.1 : Nombre et fréquentation des programmes et clubs d'éducation	À déterminer l'année 2 de la mise en œuvre du programme
Indicateur 2.2.2: Nombre de personnes éduquées par programme, ventilé par sexe	À déterminer l'année 2 de la mise en œuvre du programme
Indicateur 2.2.3: Nombre d'émissions de radio et de télévision diffusées	À déterminer l'année 2 de la mise en œuvre du programme

Quant aux cibles préliminaires à atteindre d'ici 2023, elles ont été définies comme ci-dessous :

Effet 1 : Les citoyens ont accès à des jardins et des parcs forestiers
<i>Produit 1.1: La pépinière de l'ARW est agrandie</i>
Cible pour 2023 : Le design pour la pépinière est réalisé et les travaux de construction initiés
<i>Produit 1.2: Le jardin botanique national à l'ARW est planifié, construit et entretenu</i>
Cible pour 2023 : Le layonnage sur la superficie du jardin botanique est effectué ; le masterplan du jardin botanique est finalisé
<i>Produit 1.3: Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus</i>
N/A – Aucun travail sous ce produit n'est prévu pour 2023
Effet 2. Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique
<i>Produit 2.1: L'initiative "une personne, un arbre" est planifiée et mise en œuvre</i>
Cible pour 2023 : L'équipe d'enseignant pour concevoir les manuels pédagogiques de l'EDD est recrutée
Cible pour 2023 : Les supports et les manuels de l'Education au Développement Durable (EDD) du pré-primaire y compris une partie de la 1ère à la 3ème année du primaire sont réalisés
Cible pour 2023 : Les supports et les manuels de l'Education au Développement Durable (EDD) du pré-primaire y compris une partie de la 1ère à la 3ème année du primaire sont réalisés
Cible pour 2023 : Le festival est planifié et les partenariats avec les secteurs public, privé et des ONG sont initiés
<i>Produit 2.2: Un centre d'éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre</i>
Cible pour 2023 : Le personnel du programme dédié à l'UNESCO est recruté
Cible pour 2023 : Les trois (3) éco guides consacrés au programme de l'EDD au Jardin botanique national sont recrutés
Cible pour 2023 : Le/la coordonnateur (trice) de l'EDD est recruté(e)

Cible pour 2023 : Les promenades d'interprétation à la RWA sont réalisées
Cible pour 2023 : Le bus de transport pour assurer les promenades à la RWA est disponible

c. Contexte¹ du rapport

La première moitié de l'année 2023 a été marquée par un contexte favorable au projet avec le MINEFE continuellement engagé sur les projets environnementaux, et recherchant notamment à verdir la ville de Libreville, comme la soumission d'une expression d'intérêt pour un projet de villes durables qui viendrait compléter le projet CAFI Jardin Botanique sous le huitième cycle de financement du Fonds pour l'Environnement Mondial le démontre.

Le début de l'année 2023 a également été marqué par la préparation des acteurs politiques à la période électorale, avec les élections présidentielles, législatives et municipales prévues pour la fin du mois d'août 2023.

L'initiation tardive des activités s'explique par les retards liés à l'organisation du COPIL, réunion essentielle pour valider l'enveloppe budgétaire annuelle du projet et son plan de travail et ainsi permettre les premiers décaissements et la mise en œuvre des activités. L'indisponibilité des membres du COPIL, la charge de travail de l'ANPN liée à la mise en œuvre de l'ensemble des projets CAFI sous la tutelle de l'équipe de Coordination-et le besoin de sensibiliser les acteurs autour de ce nouveau projet expliquent la tenue tardive de ce COPIL.

Enfin, en juin 2023, un incendie de la pépinière de l'ARW a été reporté, témoignant de possibles conflits sociaux de la zone, et requérant un ajustement du projet qui ne devra plus agrandir la pépinière mais devra la reconstruire.

4. Etat d'avancement des activités prévues dans le Plan de travail annuel (PTA) du programme, pour la période de rapportage (semestre 1 ou année entière)

Tableau 1 - Activités prévues et réalisées, résultats attendus et atteints au bout de la période sous examen.

Activités prévues dans le PTA	Activités réalisées	Résultats attendus	Résultats atteints	Degré de réalisation en % si la cible est numérique	Sources de vérification	Commentaires
Effet 1 : Les citoyens ont accès aux forêts, aux jardins et aux parcs						
<i>Produit 1.1 : La pépinière de l'Arboretum Raponda Walker (ARW) est agrandie</i>						
	Planification de l'ouverture des limites par	Analyse d'images satellites et plan de layonnage de	Images satellite du site	50%	Cartes géographiques	Les cartes relatives sont disponibles

¹ Contexte lié à la période sous-examen (semestre/année).

1.1.1 Zone d'extension de la pépinière	layonnage et reconnaissance	la zone d'étude				
		Dresser un inventaire au sein de la zone proposée	N/A	0%	Rapport de mission	La mission aura lieu après les échéances électorales
	N/A	Plan conceptuel d'administration et infrastructure de la pépinière	N/A	0%	Master plan	Cette activité sera mise en œuvre suite à l'appel d'offre
	N/A	Zones viables déterminées via la sensibilisation sur le statut juridique et culturel des sites d'expansion recommandés	N/A	0%	-Rapports de mission -Comptes rendu des réunions -Contrat de consultance d'un expert sociologue	Cette activité succèdera la mission de layonnage
1.1.2 Structure et infrastructures des jardins botaniques/pépinières	N/A	Construction de bâtiment(s) selon le masterplan	N/A	0%	Procès-Verbal de réception des travaux	Plan architectural et offres en attente
1.1.3 Machines et matériel	N/A	Véhicule Land Cruiser Tôle livrée	N/A	0%	Facture définitive et bon de livraison	Spécificités techniques à soumettre puis lancement du processus d'achat
1.1.4. Personnel	N/A	Bonification et main d'œuvre saisonnière payées	N/A	0%	Contrats journaliers et factures	La majorité du personnel à bonifier est déjà existant
Produit 1.2 : Le jardin botanique national à l'ARW est planifié, construit et entretenu						
1.2.1 Plan directeur et conception architecturale du Jardin Botanique	N/A	Plan directeur et concept élaboré	N/A	0%	Contrat et masterplan validé	L'appel d'offre sera lancé par le PNUD
1.2.3 Eléments structurels du Jardin botanique	N/A	Hall d'arrivée/orientation et toilette construits	N/A	0%	Procès-Verbal de réception des travaux	Activité sous la responsabilité du soumissionnaire sélectionné
1.2.4 Eléments extérieurs	N/A	Espace événementiel pour cérémonie de mariage créé, rivière	N/A	0%	Procès-Verbal de réception des travaux	Activité sous la responsabilité du soumissionnaire sélectionné

		et aménagement des sites réalisés				
1.2.6 Acquisition d'espèces pour les jardins et parcs	N/A	Achat effectué	N/A	0%	Factures d'achat	Activité sous la responsabilité du soumissionnaire sélectionné
Effet 2 : Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique						
<i>Produit 2.1 : L'initiative "une personne, un arbre" est planifiée et mise en œuvre</i>						
2.1.1.1 Créer du matériel d'éducation et de sensibilisation	En cours	1- l'équipe EDD est recrutée ; 2-Supports pédagogiques d'apprentissage de l'EDD au pré-primaire sont disponibles; 3-les manuels pour la 1ère, la 2ème et la 3ème année du primaire sont réalisés	L'équipe EDD est constituée de 20 fonctionnaires du ministère de l'éducation nationale	En cours	Lettre du Ministre de l'Education Nationale n° 0214 MENFC/CAB/DC du 07/04/2023.	
2.1.2.1 Préparer le Festival	N/A	Le festival est planifié et les partenariats avec les secteurs public, privé et des ONG sont initiés	N/A	0%	A définir	
<i>Produit 2.2 : Un centre d'éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre</i>						
2.2.1.1 Recruter le Personnel de l'UNESCO	N/A	Le personnel du programme dédié à l'UNESCO est recruté	N/A	0%	A définir	
2.2.1.2 Recruter trois (3) Eco guides	N/A	Les trois (3) éco guides consacrés au programme de l'EDD au Jardin botanique national sont recrutés	N/A	0%	A définir	
2.2.1.3 Recruter le coordonnateur de l'EDD	N/A	Le/la coordonnateur (trice) de l'EDD est recruté(e)	N/A	0%	A définir	

2.2.1.7 Promenades d'interprétation à RWA	N/A	Les promenades d'interprétation à la RWA sont réalisées	N/A	0%	A définir	
2.2.1.8 Promenades d'interprétation à RWA	N/A	Le bus de transport pour assurer les promenades à la RWA est disponible	N/A	0%	A définir	

5. Résultats du Programme

a. Contribution aux impacts du cadre de résultats de CAFI

Effet	Nombre de bénéficiaires directs (indiquer % hommes et femmes)	Description et intensité du soutien	Nombre de bénéficiaires indirects	Description et intensité du soutien	Commentaires
Nombre total	0	N/A	0	N/A	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas possible de rapporter des contributions aux impacts du cadre de résultats de CAFI à ce jour.
Agriculture	0	N/A	0	N/A	
Energie	0	N/A	0	N/A	
Forêts	0	N/A	0	N/A	
Aménagement du territoire	0	N/A	0	N/A	
Foncier	0	N/A	0	N/A	
Mines et infrastructures	0	N/A	0	N/A	
Démographie	0	N/A	0	N/A	
Gouvernance	0	N/A	0	N/A	

b. Progrès par effet et produits du programme

Effet 1 : Les citoyens ont accès à des jardins et des parcs forestiers

Résumé du progrès : Le budget et plan de travail annuel ayant été validés au COPIL du 15 juin 2023, 15 jours avant la date du rapport, il n'est pas possible à ce stade de rapporter des progrès quant à

l'avancement des résultats attendus. En revanche, durant la période de rapportage, des progrès ont été réalisés quant à la définition de la stratégie du projet et la préparation aux premières activités de mise en œuvre. C'est dans cet optique qu'une mission d'ouverture des limites et de reconnaissance des sites dédiés a été planifiée et budgétisée. L'objectif principale consiste à dresser un inventaire par les équipes de terrain de l'ANPN et de connaître plus en détails la situation actuelle de l'occupation du sol. Ces agents organisés en trois (3) blocs quadrilleront la zone à partir de 55 transects dont les layons sont disposés en grille de 50*50 mètres, sur une superficie totale de 468,9 ha, en dix (10) jours. Préalablement, des images satellitaires et des cartes topographiques de courbes de niveau d'un (1) et deux (2) mètres ont été obtenues et réalisées afin d'avoir une meilleure visibilité sur le réseau hydrographique et morphologique et une cartographie des zones dégradées et d'empiètement.

Effet 2 : Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique

Résumé du progrès : Le démarrage des activités du projet était conditionné par la tenue du Comité de pilotage (COPIL) qui s'est finalement réuni le 15 juin 2023. De ce fait, l'UNESCO n'a pu démarrer la mise en œuvre du projet comme initialement prévu sur la période du 10 octobre 2022 au 31 août 2023. Cependant, les termes de références du Coordonnateur en charge de l'Education Environnemental et son assistant(e) ont été rédigés par l'ANPN et le processus de recrutement est en cours.

- c. Evaluation de la performance du programme sur base des indicateurs du cadre des résultats

Tableau 2 - Cadre de résultats du programme

Résultats	Indicateurs	Baseline	Cible fin programme et Cible de 1ere phase (indiquer si révision de cible)	Progrès actuel de l'indicateur sur la période de rapportage (année pour rapport annuel, semestre pour rapport semestriel) ²	Progrès de l'indicateur en cumulatif depuis le début du programme	Raisons pour les retards ou changements	Ajustement de la cible (cas échéant)	Les coordonnées GPS sont-elles disponibles ?
<u>Effet 1</u> : Les citoyens ont accès à des jardins et des parcs forestiers	Indicateur 1 : Nombre de personnes visitant des jardins, des parcs, ventilé par sexe	0	50 000 visiteurs par an d'ici 2026	0	0	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas encore possible de rapporter des contributions aux impacts du cadre de résultats à ce jour.		
Produit 1.1 : La pépinière de l'ARW est agrandie	Indicateur 1.1 : Nombre de m2 d'infrastructure de pépinière et nombre de propagules cultivées	Construction de 10000m2 d'infrastructure de pépinière, 400m2 de propagules directes	Ajout de 21 000m2 (aux 10 000 existants); 2M de propagules	0	0			
Produit 1.2 : Le jardin botanique national à l'ARW est planifié, construit et entretenu	Indicateur 1.2.1 : Ha de jardins plantés	Jardin botanique et herbier national non construits	A définir	0	0			
	Indicateur 1.2.2 : Nombre d'expositions réalisées	0	Un minimum de 7 expositions professionnelles	0	0			
	Indicateur 1.2.3 : Nombre d'espèces produites et conservées dans le nouveau jardin botanique	0	Au moins 2000 espèces	0	0			
Produit 1.3: Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus	Indicateur 1.3.1 : Ha de parcs urbains créés	0	Environ 5 parcs de 2 ha	0	0			
	Indicateur 1.3.2 : Nombre d'arbres plantés	0	Au moins 12 000 arbres	0	0			
<u>Effet 2</u> : Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts	Indicateur 2 : Perception positive des populations urbaines à l'égard des forêts, ventilée par sexe.	Enquête sur les attitudes à mener par l'équipe d'éducation environnementale au début de la mise en	Augmentation de 50 %, ventilée par sexe	0	0			

² En accord avec la fréquence de rapportage de cet indicateur

		œuvre du programme.						
Produit 2.1: L'initiative "une personne, un arbre" est planifiée et mise en œuvre	Indicateur 2.1 : Nombre de semis/arbres plantés	0	2,000,000 de plants d'ici 2026	0	0			
Produit 2.2: Un centre d'éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre	Indicateur 2.2.1 : a) Nombre et fréquentation des programmes et clubs d'éducation b) Nombre de personnes éduquées par programme, ventilé par sexe c) Nombre d'émissions de radio et de télévision diffusées radio et TV.	0	À déterminer l'année 2 de la mise en œuvre du programme	0	0			

d. Contribution du programme à l'atteinte des Indicateurs du cadre de résultats de CAFI

Le tableau ci-dessous tiré du Prodoc indique la contribution du programme à l'atteinte des indicateurs du cadre de résultats CAFI.

Tableau 3 - Progrès vers les indicateurs CAFI couverts par le programme.



	Ligne de base	Cibles finales anticipées dans le prodoc	Cibles atteintes sur la période de rapportage ³	Cibles atteintes en cumulatif depuis le début du projet	Remarques	Les coordonnées GPS de ces activités sont-elles disponibles ? (oui /non) - Précisez
Impact 1 : Atténuation du changement climatique grâce au secteur UTCATF et compréhension des impacts						
Sous-impact 1 : Les émissions de gaz à effet de serres sont réduites						
Réduction des tonnes d'émissions de gaz à effet de serre	Émissions de l'année 2005 et scénario tendanciel des Contributions Nationales Définies	Réduction des émissions liées à l'UTCATF de 5 242 GCO2 d'ici 2030	0	0	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas encore possible de rapporter des contributions aux impacts du cadre de résultats CFI à ce jour.	N/A

³ Du 1^{er} janvier au 31 décembre pour les rapports annuels ; du 1^{er} janvier au 30 juin pour les rapports semestriels

	Ligne de base	Cibles finales anticipées dans le prodoc	Cibles atteintes sur la période de rapportage ³	Cibles atteintes en cumulatif depuis le début du projet	Remarques	Les coordonnées GPS de ces activités sont-elles disponibles ? (oui /non) - Précisez
	(CND) ciblées du Gabon (PR, 2015) FREL					
Sous-impact 1.3 : Amélioration et conservation du piégeage du carbone par la conservation des forêts HVC et HSC						
Tonnes de carbone séquestré	CND de 2021, FRL de 2021	Les forêts continueront à absorber ~100 millions de tonnes de CO2/an	0	0	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas encore possible de rapporter des contributions aux impacts du cadre de résultats CAFI à ce jour.	N/A
Impact 2 : Augmentation des co-bénéfices du développement et amélioration des moyens de subsistance						
Proportion de la population dont les revenus sont inférieurs à 1,25 dollars par jour	3,4% en 2017 (base de données des Objectifs de Développement	Selon les objectifs nationaux des ODD	0	0	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas encore possible de rapporter des	N/A

	Ligne de base	Cibles finales anticipées dans le prodoc	Cibles atteintes sur la période de rapportage ³	Cibles atteintes en cumulatif depuis le début du projet	Remarques	Les coordonnées GPS de ces activités sont-elles disponibles ? (oui /non) - Précisez
	Durable (ODD))				contributions aux impacts du cadre de résultats CAFI à ce jour.	
Augmentation des opportunités d'emploi à Libreville	1/5 de la population gabonaise (soit 400 000 personnes) est sans emploi	Un minimum de 150 personnes bénéficie directement d'un emploi dans le secteur des parcs urbains et du jardin botanique	0	0	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas encore possible de rapporter des contributions aux impacts du cadre de résultats CAFI à ce jour.	N/A
Amélioration des modèles commerciaux et de la génération de revenus pour les pépinières locales	Aucune donnée n'existe. Les données de bases seront recueillies au début du programme. Un	Multiplier par 5 le nombre de pépinières ayant bénéficié d'une formation au développeme	0	0	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas encore possible de rapporter des contributions aux impacts du cadre de résultats CAFI à ce jour.	N/A

	Ligne de base	Cibles finales anticipées dans le prodoc	Cibles atteintes sur la période de rapportage³	Cibles atteintes en cumulatif depuis le début du projet	Remarques	Les coordonnées GPS de ces activités sont-elles disponibles ? (oui /non) - Précisez
	minimum de 5 pépinières seront incluses dans le programme modèle	nt de petites entreprises				

e. Contribution du programme à l'atteinte des jalons de la Lettre d'intention

Tableau 4 - Progrès vers les Jalons de la LOI

N°	Descriptif du Jalon	Objectifs	Progrès accomplis		Points d'attention particulière	Solutions proposées
			Sur la Période de reporting	De manière cumulative depuis le début du programme		
3	Améliorer la gouvernance forestière		Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas possible de rapporter des contributions aux impacts du cadre de résultats de CAFI à ce jour. Le projet ayant débuté en octobre 2022, le progrès sur la période de reporting et de manière cumulative depuis le début du programme est le même.	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL, il n'est pas possible de rapporter des contributions aux impacts du cadre de résultats de CAFI à ce jour. Le projet ayant débuté en octobre 2022, le progrès sur la période de reporting et de manière cumulative depuis le début du programme est le même.		
1d iv	La promotion des avantages sociaux et environnementaux et la réduction maximale et l'atténuation					

	des risques sociaux et environnementaux potentiels (par des mesures de sauvegarde)					
Article 1, iii	Maintenir à des niveaux très bas la conversion résiduelle des forêts non-Haut Stock de Carbone (HSC)/Haute Valeur de Conservation (HVC) tout en veillant à la neutralité carbone de cette conversion (en la compensant par une restauration active ou une amélioration des stocks de carbone d'autres forêts)					
1c	Elaboration et adoption de directives et de définitions nationales visant à assurer que les forêts à HSC et de HVC ne soient pas converties à d'autres usages, conformément au consensus international émergent et aux meilleures pratiques					
1	Le plan national d'affectation du territoire est adopté et mis en œuvre conformément aux principes de l'article I et l'article II - spécifiquement pour les secteurs de la mangrove cartographiée					

	et du développement urbain ;					
1d i	Les réductions des stocks de carbone résultant de la conversion des forêts sont compensées par des augmentations équivalentes de stocks de carbone issus de forêts résiduelles et des autres terres obtenues par des mesures nouvelles et additionnelles de restauration, maintien et amélioration active du stockage du carbone					

6. Exécution financière

a. Décaissements

a) Tableau 5.1 - Taux de décaissements du Programme.

A) Résultats	B) Budget Total (USD) tel que dans le document de programme (indiquer si révision)	C) Budget prévu pour la période de rapportage (semestre ou année)	D) Dépenses 1 ^{ère} semestre ou annuelles	E) Solde au 30 juin 2023	F) Taux de décaissement sur la période de rapportage	G) Taux de décaissement cumulatif depuis le début du programme	H) Montants engagés mais non dépensés
Effet 1 : Les citoyens ont accès à des jardins et des parcs forestiers	10,958,768.62	1,383,425.00	0	1,383,425.00	0	0	0
Produit 1.1 : La pépinière de l'ARW est agrandie	3,858,383.26	845,250.00	0	845,250.00	0	0	0
Produit 1.2 : Le jardin botanique national à	2,809,036.03	538,175.00	0	538,175.00	0	0	0

l'ARW est planifié, construit et entretenu							
Produit 1.3: Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus	4,291,349.32	0	0	0	0	0	0
Effet 2. Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique.	3,955,000.00	244,000.00	0	244,000.00	0	0	0
Produit 2.1: l'initiative "une personne, un arbre" est planifiée et mise en œuvre	1,199,000.00	35,000.00	0	35,000.00	0	0	0
Produit 2.2: Un centre d'éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre	2,756,000.00	209,000.00	0	209,000.00	0	0	0
Total Result Cost	14,913,768.62	1,627,425.00	0	1,627,425.00	0	0	0
Total Project Management Cost	840,000	77,000	0	77,000	0	0	0
Total Indirect Cost	1,102,763.80	102,229.75 (PNUD) 17,080 (UNESCO)	0	102,229.75 (PNUD) 17,080 (UNESCO)	0	0	0
Total	16,856,532.62	1,823,734.75	0	1,823,734.75	0	0	0

b) Tableau 5.2

Le tableau 5.2 présentant les informations financières est fourni en annexe de ce rapport.

c) Tableau 6 – Cout efficacité : Tableau des progrès et décaissements par effets et par produits

Résultats	Progrès actuel de l'indicateur ⁴	Dépenses cumulatives en US \$ ⁵	Commentaires
<u>Effet 1 : Les citoyens ont accès à des jardins et des parcs forestiers</u>	0	0	Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas encore possible de rapporter des progrès et décaissements à l'heure actuelle.
Produit 1.1 : La pépinière de l'ARW est agrandie	0	0	
Produit 1.2 : Le jardin botanique national à l'ARW est planifié, construit et entretenu	0	0	
Produit 1.3: Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus	0	0	
Effet 2. Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et	0	0	

⁴ Reporter la valeur indiquée dans le tableau 2⁵ Tels qu'indiqués dans la colonne G du tableau 5.1

d'atténuation du changement climatique.		
Produit 2.1: l'initiative "une personne, un arbre" est planifiée et mise en œuvre	0	0
Produit 2.2: Un centre d'éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre	0	0
Total	0	0

b. Contrats

Aucun contrat n'a été signé durant la première moitié de 2023.

Tableau 7 - Suivi des contrats

N° du Contrat	Intitulé et thématique	Type (ONG internationale, ONG nationale, entité publique, secteur privé, autre)	Sous type (voir liste ci-dessous)	Montant du contrat	Date signature contrat	Date début des activités	Date fin Contrat	Délai Exécution Prévu	Commentaires
N/A									

c. Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de rapporter des progrès en termes de gestion financière, approvisionnement et ressources humaines.

En revanche, la révision de la stratégie du projet notamment avec le recrutement d'une entreprise qui se chargera de faire le masterplan du jardin botanique et les travaux d'aménagement paysagiste permettra d'accélérer la mise en œuvre du projet. Une stratégie d'approvisionnement sera développée durant le troisième trimestre de 2023 afin de garantir que le retard du premier semestre soit rattrapé.

Selon le document de projet, la dimension de genre sera pleinement intégrée dans la mise en œuvre des activités. Pour les raisons mentionnées précédemment, aucun budget n'a été décaissé en ce sens à la date du 30 juin 2023, mais il est prévu de développer un plan d'action pour le genre et de s'assurer que les principes d'intégration du genre soient respectées dans la mise en œuvre des activités à venir.

Il est envisagé de demander la deuxième tranche du programme restant au compte du MPTF d'ici la mi-2024, lorsqu'une année de mise en œuvre aura été complétée.

d. Mobilisation de ressources

Par la soumission d'une proposition de projet visant à verdir le Grand Libreville au huitième cycle de financement du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM), le MINEFE cherche à mobiliser des ressources supplémentaires qui viendraient compléter celles allouées sous le programme CAFI 3 Jardin Botanique.

e. Audits

Il n'y a pas eu d'audit réalisé durant le premier semestre de 2023.

f. Révisions budgétaires

Avec l'adoption du plan de travail et budget annuels lors du COPIL du 15 juin 2023, une révision budgétaire sera réalisée pour pouvoir opérationnaliser la stratégie révisée de mise en œuvre.

g. Analyses des coûts

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de réaliser une analyse des coûts du programme à ce stade.

Tableau 8 - Répartition des coûts du programme.

N°	Description	Montant en USD	%	Commentaires
1.	Activités du programme	0		
2.	Equipement	0		
3.	Fonctionnement	0		
Total en USD		0		

7. Gestion participative

Le projet venant de débiter sa mise en œuvre opérationnelle suite à la tenue du COPIL le 15 juin 2023, un plan de consultation et d'engagement des parties prenantes n'a pas encore été développé, mais sera établi durant les prochains mois, notamment en préparation de l'activité d'engagement et de sensibilisation communautaire autour de la construction du jardin botanique.

8. Thèmes transversaux

a. Gouvernance

Le premier COPIL de ce projet s'est réuni le 15 juin 2023. Durant cette réunion, le PTBA avec une enveloppe de 1,823,734.75 USD pour la première année de mise en œuvre a été adopté, avec la réserve de pouvoir procéder à des ajustements dans le plan de travail suite à des discussions prévues avec le Ministre des Eaux et Forêts, de l'Environnement, de la Mer, Chargé du Plan Climat et du Plan d'Affectation des Terres. Suivant la mission au Gabon de la Chargée des Programmes du Secrétariat CAFI pour le Gabon, un nouveau cadre de gouvernance pour les projets CAFI a également été discuté et établi avec les parties prenantes, et adopté lors du COPIL du 15 juin 2023. Il a été décidé qu'un Comité d'Orientation Stratégique et de Supervision des programmes CAFI serait créé. Les conclusions des réunions du COPIL seront présentées à ce nouveau Comité afin de recueillir leurs avis de non-objection ou leurs avis sur les décisions stratégiques prises. La nécessité d'améliorer la coordination entre les programmes CAFI a été mise en avant, et la décision de ne pas créer de nouvelles Unités de Gestion de Projet en plus des équipes constituées par les partenaires de mise en œuvre pour les projets CAFI 2 et 3 a été actée.

b. Genre

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de rapporter sur la mise en œuvre des activités liées au genre. En revanche, cet aspect sera intégralement intégré dans la mise en œuvre des activités durant la première année.

Tableau 9 - Suivi des aspects Genre.

Critère	Actions prises pour intégrer l'aspect genre	Résultats	Coût en USD	Défis affrontés
Mise en œuvre/Activités	N/A			
Suivi-évaluation	N/A			

c. Peuples Autochtones

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de rapporter sur la mise en œuvre des activités liées à l'inclusion des peuples autochtones. En revanche, cet aspect sera intégralement intégré dans la mise en œuvre des activités durant la première année, et planifié via le développement d'un plan d'engagement des parties prenantes.

d. Autres groupes sociaux (Jeunes, mineurs, etc.)

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de rapporter sur la mise en œuvre des activités liées à l'inclusion des autres groupes sociaux tels que les jeunes. En revanche, cet aspect sera intégralement intégré dans la mise en œuvre des activités durant la première année, et planifié via le développement d'un plan d'engagement des parties prenantes.

e. Respect de normes environnementale et sociale

Etude d'impact environnementale et sociale

Aucune étude d'impact environnementale et sociale n'a été réalisée durant la période de rapportage.

Mesures prises afin d'assurer le respect des sauvegardes

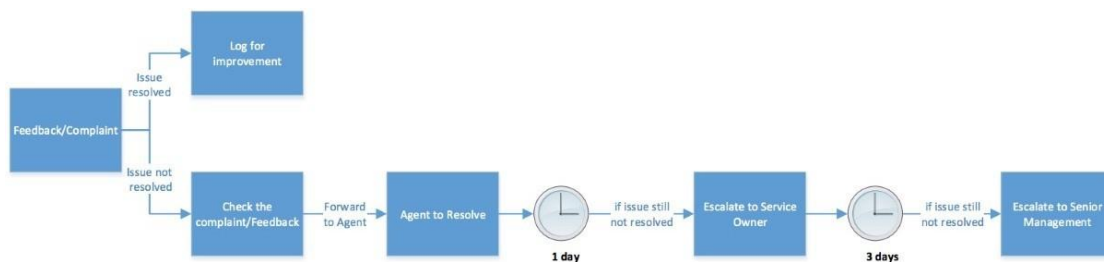
Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de rapporter sur la mise en œuvre des mesures prises afin d'assurer le respect des sauvegardes. En revanche, cet aspect sera intégralement intégré dans la mise en œuvre des activités durant la première année.

Par ailleurs, la conduite de l'analyse des critères sociaux et environnementaux selon les règles du PNUD (outil SESP) a permis de faire une première évaluation des sauvegardes à l'approbation du projet, et établi le niveau de risque de ce projet comme faible. Une révision de cet outil sera conduite si nécessaire durant la mise en œuvre du projet, et des mesures développées si besoin afin de garantir le respect des sauvegardes de Cancun.

Gestion des plaintes et recours

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, aucune plainte n'a été reçue à ce stade.

La gestion des plaintes est également encadrée à travers le mécanisme du PNUD, et le développement d'un mécanisme spécifique au projet sera discuté lors du développement du plan d'engagement des parties prenantes et de la gestion des sauvegardes.



9. Gestion des risques

- Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.



Tableau 10 - Gestion des risques

Identification des risques			Traitement du risque			
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Evolution du risque (stable, accru, amoindri) par rapport au dernier rapport	Action(s)	Responsabilité	Date limite
<i>RISQUE LIES A L'ENVIRONNEMENT OPERATIONNEL (PAYS)</i>						
Le gouvernement du Gabon fait preuve d'un engagement profond en faveur du développement durable et s'est engagé dans une stratégie de développement vert de haut niveau politique et technique. Le programme de parcs urbains et de verdissement montre que le gouvernement a compris que les initiatives de conservation à long terme et d'atténuation du changement climatique doivent être soutenues par la population, dont plus de 80 % vit dans la province.	8 juillet 2022	Politique et gouvernance	Stable	-Affirmer le soutien des Autorités en respectant les délais de transmission des livrables. -Assurer la participation effective du top management aux réunions de validation	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet

Canevas de rapport des AE – Programmes financés par CAFI - 2021

Le Gabon a traversé une élection complexe, suivie de la crise sanitaire du président. En général, le pays sort de cette crise. Un nouveau gouvernement est en place et la santé du président s'est considérablement améliorée. Pourtant, des tensions politiques subsistent et les ministres changent régulièrement. Le remplacement de l'actuel ministre des eaux et forêts, de la mer et de l'environnement, en charge du plan climatique, pourrait ralentir considérablement la mise en œuvre du programme.	8 juillet 2022	L'histoire récente du pays, les principes de stabilité politique, la qualité du gouvernement et l'engagement du gouvernement envers le projet.	Stable	Mettre en place et rendre opérationnel un mécanisme de suivi et de veille des recommandations issues des échanges avec le Ministre	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
Plusieurs partenaires administratifs sont activement engagés dans le développement et la mise en œuvre du projet et le ministre des forêts, de la mer et de l'environnement, chargé du plan climatique, jouera un rôle de premier plan	8 juillet 2022	Un leadership et un engagement clairs du gouvernement en faveur du projet	Stable	Privilégier l'approche participative pour l'élaboration du plan d'évaluation avec l'implication de toutes les parties prenantes	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
La pauvreté rurale et la marginalisation historique par rapport à la politique nationale de conservation, associées à un accès limité à l'information dans une grande partie du pays, pourraient conduire à des situations conflictuelles par rapport à toutes les initiatives d'utilisation des terres	8 juillet 2022	Société	Stable	-Organiser des missions de sensibilisation communautaire -Organiser des réunions de concertation	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet

Canevas de rapport des AE – Programmes financés par CAFI - 2021

et sont historiquement un défi dans la zone de la forêt de Mondah.						
Le Gabon est un pays historiquement stable et le risque d'insécurité est faible.	8 juillet 2022	Sécurité	Stable	N/A	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
La compréhension des défis liés à la conservation de la zone de l'Arboretum de Raponda Walker a été confiée à l'ANPN, qui en assure la gestion. Compte tenu de la pression continue que risque d'exercer sur les forêts de l'Arboretum une population croissante de LBV, le soutien à la communication et à l'éducation de la part de la société civile sera d'une importance considérable.	8 juillet 2022	Capacité de la société civile	Stable	Engager la société civile à travers le projet, notamment dans les activités de sensibilisation et d'éducation	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
La fraude et la corruption ont été mises en évidence comme un risque évident dans toute l'Afrique, et récemment, de manière très spécifique, dans le secteur forestier gabonais. Bien que le gouvernement prenne la réforme de ces systèmes au sérieux et qu'il ait fait preuve d'une volonté de ne pas bouger et même d'imiter les fonctionnaires engagés dans la corruption, une réforme complète ne se fera pas du jour au lendemain.	8 juillet 2022	Fraude et corruption systémiques	Stable	Organiser des audits et accompagnement par le PNUD et l'UNESCO dans la mise en œuvre du projet	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
Les pertes de recettes économiques potentielles à court terme liées à la	8 juillet 2022	Risque économique de	Stable	Contribuer au processus de transition d'une économie brune vers une	COPIL, MINEFE,	Durée du projet

Canevas de rapport des AE – Programmes financés par CAFI - 2021

hausse des prix du pétrole et à l'insécurité du COVID pourraient menacer la stabilité des programmes, car la principale source de revenus de l'Etat est le pétrole.		la mise en œuvre des politiques à l'échelle nationale		économie verte – y compris à travers ce projet – pour avoir une autre source de revenus pour l'Etat	CNC, PNUD, UNESCO	
La faible capacité institutionnelle à gérer et à comptabiliser les fonds en utilisant les normes de vérification et d'information internationalement reconnues pourrait entraîner des difficultés dans la gestion économique des fonds des programmes.	8 juillet 2022	Gestion économique	Stable	Organiser des audits	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
<i>RISQUES LIES AU PROJET</i>						
L'ensemble du projet, du début à la fin, nécessite un haut degré de compétences en matière d'écologie technique et paysagère, d'ingénierie et de construction, ce qui représente un risque fondamental.	8 juillet 2022	Complexité technique	Stable	Sélectionner des experts pour les travaux à mener	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
Chaque résultat du programme nécessite un haut degré de complexité technique, et la complexité socio-économique de la mesure des succès des programmes d'éducation et de sensibilisation ne doit pas être sous-estimée. La mise en œuvre du projet couvrira un large éventail de disciplines (politique, social, environnemental, climatique, biologique, économique, etc.)	8 juillet 2022	Complexité du projet	Stable	Sélectionner une équipe multi-disciplinaire pour la conduite des activités	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet

Canevas de rapport des AE – Programmes financés par CAFI - 2021

Ce projet se concentre sur l'axe de Libreville et a une portée géographique limitée.	8 juillet 2022	Dispersion géographique	Stable	N/A	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
Le programme a adopté une stratégie de mise en œuvre et de planification progressive, axée sur les résultats, qui permet un retour d'information régulier et une modification de la conception si nécessaire	8 juillet 2022	Flexibilité de la conception	Stable	N/A	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
La majeure partie des actions proposées dans le cadre du programme relève du ministère des forêts, de la mer et de l'environnement, chargé du plan climatique. Il y a donc un risque très limité que la complexité institutionnelle entrave la mise en œuvre du programme.	8 juillet 2022	Complexité de l'arrangement	Stable	N/A	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
RISQUES LIES AUX PARTIES PRENANTES						
La multiplicité des organisations donatrices potentielles et engagées, avec des objectifs institutionnels parfois distincts, représente un risque qu'une coordination ou une communication inadéquate entre les agences de financement et le Gabon puisse entraîner des relations tendues ou une rupture entre le Gabon et les organisations donatrices.	8 juillet 2022	Relations avec les donateurs	Stable	-Instaurer un système de communication entre les organisations donatrices pour la mutualisation des efforts quand nécessaire, -Consolider les budgets pour éviter les double financements	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet

Canevas de rapport des AE – Programmes financés par CAFI - 2021

Il s'agit d'un programme piloté par le gouvernement qui ne nécessite aucune coordination de la part du secteur privé.	8 juillet 2022	Secteur privé	Stable	N/A	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
La majeure partie des actions proposées dans le cadre du programme relève du ministère des forêts, de la mer et de l'environnement, chargé du plan climatique. Il y a donc un risque très limité que la complexité institutionnelle entrave la mise en œuvre du programme.	8 juillet 2022	Relations multi-ministérielles	Stable	Mettre en place des comités techniques qui rendront régulièrement compte au cadre institutionnel	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
Les communautés locales peuvent ne pas soutenir la mise en œuvre du programme, en raison de la perte réelle ou perçue de l'accès aux forêts et des possibilités d'exploitation agricole à mesure que la population de Libreville s'accroît	8 juillet 2022	Communautés locales	Stable	-Sensibilisation communautaire pour faire adhérer les populations locales aux objectifs du programme -Prévoir l'utilisation de la main d'œuvre locale dans des activités saisonnières	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
RISQUES LIES A L'ENVIRONNEMENT OPERATIONNEL (RISQUE TECHNIQUE)						
L'objectif ambitieux de créer un jardin botanique national, plusieurs parcs forestiers publics, des boulevards bordés d'arbres et de mettre en œuvre un programme d'éducation et de plantation d'arbres à grande échelle nécessitera un soutien important en termes de personnel, de technique et de logistique.	8 juillet 2022	Équipes : suffisamment de personnes pour la taille des composantes de gestion technique et financière	Stable	Elaborer un plan de recrutement intégrant les profils du personnel requis	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet

Canevas de rapport des AE – Programmes financés par CAFI - 2021

L'évaluation des compétences d'une base de ressources humaines aussi importante représente une entreprise gigantesque et nécessitera des spécialistes connaissant la valeur des qualifications présentées dans les CV, au risque d'un recrutement inadéquat.	8 juillet 2022	Membres de l'équipe : compétences vérifiées	Stable	Rechercher le soutien d'experts neutres pour conseiller sur l'évaluation des candidatures reçues si besoin	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
<i>RISQUES LIES A L'ENVIRONNEMENT OPERATIONNEL (RISQUE INSTITUTIONNEL – SECTORIEL ET MULTI-SECTORIEL)</i>						
Le programme des jardins botaniques et des parcs urbains de CAFI 3 a été conçu et rédigé entièrement par les dirigeants nationaux du Gabon, en consultation et en concertation avec de nombreux ministres et directeurs d'agences. Le risque que le pays n'approprie pas ce programme est extrêmement faible	8 juillet 2022	Propriété	Stable	Organiser des réunions de cadrage avec les parties prenantes	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
L'absence de TdR bien élaborés, avec une attribution claire des responsabilités entre les acteurs, pourrait entraîner une situation dans laquelle les activités manquent de supervision et de responsabilisation des acteurs individuels, ce qui représente un risque de ne pas obtenir les résultats souhaités	8 juillet 2022	Responsabilité et contrôle	Stable	Rédiger des TDRs détaillés	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
La capacité institutionnelle existante à mettre en œuvre les activités décrites dans le programme est	8 juillet 2022	Capacité institutionnelle	Stable	Prévoir des expertises techniques externes dans le plan de recrutement	COPIL, MINEFE, CNC,	Durée du projet

Canevas de rapport des AE – Programmes financés par CAFI - 2021

faible, ce qui représente un risque important pour le programme					PNUD, UNESCO	
Le manque de capacité institutionnelle, l'absence de chaînes de responsabilité définies et l'absence de protocoles de gestion et de mise en œuvre des projets conformes aux normes internationales représentent des opportunités significatives de fraude ou de corruption institutionnelle lors de la mise en œuvre des projets	8 juillet 2022	Fraude et corruption institutionnelles	Stable	-Mettre en place un programme de renforcement des capacités des cadres -Accompagnement technique lors du processus d'élaboration des budgets-programmes et mise en œuvre des activités -Elaborer des protocoles et/ou outils de suivi et évaluation	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
Le concept du programme de jardins botaniques et de parcs urbains de CAFI 3 a été conçu par des fonctionnaires gabonais de haut niveau qui disposent d'un pouvoir décisionnel suffisant	8 juillet 2022	Prise de décision	Stable	N/A	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet
Tous les résultats, produits et activités définis dans le document du programme sont intégralement liés à la stratégie nationale de développement du Gabon et au développement de la politique nationale.	8 juillet 2022	Politique	Stable	N/A	COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO	Durée du projet



b. Évaluation de la transparence et de l'intégrité

Cas de Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption	Oui (combien pour la période de rapportage et une brève description de chacune)	Non
Allégations		X
Investigations		X
Sanctions (y compris les recouvrements effectués et leurs montants)		X
Cas d'exploitation, abus et harcèlement sexuels		Non
Allégations		X
Investigations		X
Sanctions		X

Dans le cadre de la politique d'Approche Harmonisée de Transfert d'Espèces (HACT), des activités d'assurance qualité sont conduites par le PNUD et des cabinets d'audit indépendants, ce qui permettra de renforcer les capacités de mise en œuvre des partenaires.

10. Illustration narrative spécifique

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de fournir d'illustration narrative spécifique à ce stade.

11. Modalités de suivi

Tableau 11 - Etat d'avancement du plan de suivi du programme.

Activité de suivi et évaluation	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation	Coûts en USD/Budget	Résultats et leçons tirées
Missions de suivi terrain	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Réunions	2	2	100%	0	Organiser des réunions régulières entre les partenaires de mise en œuvre et les organisations participantes est important pour

					assurer une bonne communication et coordination entre les acteurs
Rapports	0	0	N/A	0	
Revus techniques	0	0	N/A	0	
Evaluations externes	0	0	N/A	0	
Collecte des données	0	0	N/A	0	
Tenue du COPIL	1	1	100%	0	Il est crucial de convoquer le COPIL plus tôt dans l'année pour éviter des retards de mise en œuvre
Prise en compte des recommandations du COPIL	0	0	N/A	0	
Réunion de différentes plateformes	0	0	N/A	0	

N.B. : Veuillez fournir vos éventuelles remarques sur la gouvernance du programme, y compris des défis et leçons apprises.

Le projet commençant tout juste sa mise en œuvre, un système de suivi et évaluation n'a pas encore été développé, mais la sera durant la première année. En revanche, les premiers mois de coordinations avec les partenaires ont démontré l'importance d'avoir des communications plus régulières et une coordination plus étroite.

Il est envisagé de répliquer le modèle de gouvernance et suivi et évaluation qui est actuellement mis en œuvre sous CAFI 2 entre le PNUD et l'ANPN.

12. Révisions programmatiques (le cas échéant)

Aucune révision programmatique n'a été actée à ce jour. Le COPIL qui gouverne l'ensemble des programmes CAFI demeure l'instance de gouvernance principale.

13. Communication et promotion

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de fournir un descriptif des activités de communication et promotion.

14. Auto-évaluation du programme

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'est pas possible de fournir une auto-évaluation du programme à ce stade.

15. Difficultés rencontrées et mesures prises et leçons apprises

L'un des défis rencontrés durant la période de rapportage est la tenue tardive du COPIL, ce qui a retardé le début de mise en œuvre des activités. Les échanges avec les partenaires gouvernementaux ont néanmoins permis que cette réunion ait lieu avant la fin du premier semestre de 2023.

En ce qui concerne les leçons apprises, ce premier semestre a démontré l'importance d'avoir une communication et coordination plus étroite avec l'ensemble des partenaires, y compris le MINEFE, qui a une vision définie pour ce projet.

16. Conclusion et recommandations

Les six prochains mois de 2023 devraient se concentrer sur la mise en place de bons processus de gestion de projet et de communication entre les acteurs, des études préliminaires nécessaires à la mise en œuvre des activités et de la préparation des contrats et recrutements à réaliser.

Le caractère stratégique de ce projet s'est aussi confirmé durant le premier semestre de 2023, avec une attention particulière portée par le MINEFE à l'avancement de ce projet, qui contribue à la réalisation de la vision du gouvernement pour la nation.

17. Récapitulatif des livrables

Compte tenu de la phase préliminaire du projet durant la première moitié de 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, il n'y a pas de livrables à fournir à ce stade.

18. Annexes

Rappel : Annexer le tableau 5.2 complété en format Excel, tel qu'indiqué en section 6, téléchargeable [au lien suivant](#)